

— 1^{ère} édition

Ebook

Leadership de Projet

We are Talsom, the sum of talents.

TALSOM

Sommaire exécutif —

Cet ebook se veut être un catalyseur d'idées qui a pour objectif de vous accompagner dans vos réflexions et vos prises de décisions concernant les pratiques en matière de leadership de projet et de portfolio. De plus, celui-ci vous offre une visibilité globale des changements d'aujourd'hui et de demain s'opérant dans le domaine du leadership de projet et de la transformation numérique.

Pour la première édition de son ebook en leadership de projet, Talsom vous présente son échelle de maturité en leadership de projet, la manière d'évoluer au sein de celle-ci, l'impact des changements technologiques sur la gestion de projet ainsi que l'évolution du rôle du leader de projet au sein du virage du numérique.

Le ebook en leadership de projet vous propose des axes pour:

- Atteindre un niveau de maturité optimal en leadership de projet ;
- Bâtir une vision du leadership de projet à moyen terme ;
- Gérer les changements engendrés par les nouvelles technologies concernant les différentes façons de diriger les projets ;
- Adopter des nouvelles approches de pensée pouvant bénéficier la gestion de projet, telles que les techniques inspirées du Design Thinking.

Par le biais de cet ouvrage, vous bénéficierez d'une meilleure vision de ce que nous pouvons anticiper pour le monde de la gestion de projet dans un futur proche, et qui peut être favorable à votre entreprise et à vos leaders de projet. Notre approche sera d'une part de vous informer sur la situation actuelle et celle des années à venir, puis de vous proposer des pistes de solutions afin de faire face aux changements à venir de manière proactive.

La maturité en Leadership de Projet —

Le leader de projet guide, influence et inspire tous les joueurs à travers les différentes phases du projet. En effet, celui-ci joue un rôle primordial tout au long du cycle du projet ainsi que dans l'atteinte des résultats escomptés. De nos jours, la gestion de projet est devenue essentielle pour les organisations souhaitant mettre en place de nouvelles solutions d'entreprise ou développer leurs capacités internes. Cependant, tous les gestionnaires de projet ne sont pas tous des leaders, c'est pourquoi nous nous pencherons sur ce qui fait d'un gestionnaire, un leader de projet.

Le Leadership de Projet et ses diverses formes

Le leader de projet joue un rôle clé en ce qui a trait la motivation de l'équipe et la création d'un environnement de travail efficient et dynamique. Bien que la planification, les suivis et les mesures de performances soient des priorités quantifiables pour le leader, celui-ci ne doit pas pour autant négliger le bien-être et le moral de son équipe. En effet, parmi les compétences intellectuelles significatives en leadership, la compétence émotionnelle se révèle comme ayant le plus grand impact (36%) dans la réalisation d'un projet¹.



1: Turner, J. R. and R. Müller (2005). The project manager's leadership style as a success factor on projects: A literature review. Project Management Institute, 49-61.

Figure 1.
Échelle de maturité en leadership de projet

